



PREZERVASAUN MEMORIA PASADU

Nota Konseitu

Abstraktu

Dokumentu ne'e nudar mata-dalan ba implementasaun Programa Memorializasaun Integradu ne'ebe mak sei implementa husi Programa Prezervasaun Memoria Pasadu

Hugo Maria Fernandes-Aventino J. B. Ximenes & Mario Menezes



PROGRAMA MEMORIALIZASAUN INTEGRADU
NOTA KONSEITU
PROGRAMA PREZERVASAUN MEMORIA PASADU

I. LIA MAKLOKE

Centro Nacional Chega! I.P, *Da Memoria A Esperança*, (Centro Chega!) establece nu'udar Institutu Públiku bazeia ba Dekretu-Lei nº48 /2016, ho vizaun atu harii Sosiedade ida ne'ebe mak inklusivu, la repete istória pasadu nian, moris iha dame, no respeito dereitus umanus. Centro Chega! nia misaun mak atu harii Centru póz-konflitu ne'ebé prezerva memória pasadu nian hodi promove direitu no valór umanu no harii parseria nasional no internasionál hodi reforsa rede servisu sira atu implementa rekomendasaun sira husi Relatóriu Finál *Comissão de Acolhimento, Verdade e Reconciliação (CAVR)- Chega!* no *Comissão da Verdade e Amizade (CVA) – Per Memoriam Ad Spem*, sira ne'ebé relevante.

Dekretu-Lei nº: 48 /2016 iha **Artigo 5.º konaba Atribuições sira hatete katak** O Centro prossegue as seguintes atribuições:

- a) Promover e monitorizar a implementação das recomendações da CAVR relativas à institucionalização da memória e à promoção dos direitos humanos através da educação e formação e de solidariedade com os sobreviventes mais vulneráveis das violações de direitos humanos e, as que tem em comum com CVA.
- b) Assegurar a preservação da memória e da história de Timor-Leste no período de 1974 a 1999;
- c) Contribuir para a prevenção de reincidência de violência e para a construção de uma cultura de damee respeito pelos Direitos Humanos e dos sobreviventes mais vulneráveis das violações dos Direitos Humanos;
- d) Contribuir, no âmbito das suas competências, para a educação cívica, formação e metodologias de ensino no que se refere à História de Timor-Leste no período de 1974 e 1999 e aos Direitos Humanos;
- e) Promover a continuidade da disseminação e socialização do relatório *Chega!*, e outros instrumentos de divulgação produzidos pela CAVR e pela CVA;
- f) Promover a solidariedade com indivíduos e os grupos de sobreviventes mais vulneráveis das violações dos Direitos Humanos no período de 1974 a 1999;
- g) Quaisquer outras que lhe sejam atribuídas por lei.

Iha Artigo 6 konaba *Kompetensia sira*, pontu balun tuir mai ne'e haraik ba Centro Chega! responsabilidade atu:

- Identificar, em consulta com os sobreviventes do conflito e comunidades locais, de lugares de consciência que funcionem como fóruns de promoção de valores de respeito pela História e pelos Direitos Humanos;
- Aconselhar o Governo relativamente às políticas de apoio aos sobreviventes mais vulneráveis das violações dos Direitos Humanos no passado;



- Realizar e promover debates, seminários, conferências e colóquios no âmbito das suas competências;
- Colaborar com os sobreviventes traumatizados e com entidades governamentais e não governamentais, nomeadamente sobre os traumas causados pelos conflitos;
- Envolver os sobreviventes mais vulneráveis das violações dos Direitos Humanos nas atividades do Centro;

Hahu kedas iha tinan 2018, Centro Chega! hafoin implementa programa sira relaciona ho prezervasaun memoria pasadu liu hosi atividade oi-oin, hamosu dadaun kompriensaun publiku nian konaba importansia hosi memorializasaun. Nune'e, ba tinan 2020 nian ba oin, Centro Chega! liu hosi Nota Konseitu ne'e hakarak estabelese Programa Memorializasaun nudar programa integradu ida entre Divizaun sira ne'ebe mak introdus ona atividade prezervasaun memoria pasadu sira durante ne'e.

Nota Konseitu Programa Memorializasaun ne'e elabora bazeia ba esperiensa imperiku sira iha rai-seluk no mos dokumentasaun notavel sira hosi Divizaun Operasionais no Divizaun Programatiku sira durante ne'e.

II. PREZERVASAUN MEMORIA PASADU

a. Konseitu / Definisau

Importante tebes atu iha klareza konaba signifkansasia eh makarti hosi terminolozia save sira ne'ebe uza iha Nota Konseitu ida ne'e.

Istoria / History: *History is an academic discipline based on rigorous and systematic research of historical sources using confirmed methods and providing ascertainable results. Istoria nudar disiplina akademiku ida ne'ebe bazeia ba peskiza ne'ebe rigorozu konaba rekursu istoriku sira uza metodu konfirmadu no mos fornese resultadu sira ne'ebe iha serteza.* (Report of the UN Special Rapporteur in the field of cultural rights on the writing and teaching of history (2013)):

Istoria mos define nudar:

.... "the scientific study of the past, particularly as it relates to human affairs. History is often approached or "accessed" through written documents, but increasingly oral histories and other "non-traditional" means are being accepted as they offer unique insight into the past experiences of marginalized people and groups". (Memory to Action: A Toolkit for Memorialization in Post-Conflict Societies, International Coalition of Sites of Conscience, 2012.)

Memoria / Memory: *Memory refers to the ways in which people construct a sense or meaning of the past, and how they relate that past to their present in the act of remembering.* **Memoria refere ba oinsa lalaok ema konstrui sensu eh signifkansasia hosi pasadu no oinsa sira relate pasadu ne'e ba sira nia presente iha forma ida konaba hodi hanoin (ibid.)**



Sitiu Memoria / Sites of Memory: Pierre Nora define siti u memoria iha in 'Les lieux de mémoire' (1997) nudar: A "lieu de mémoire" is any significant entity, whether material or non-material in nature, which by dint of human will or the work of time has become a symbolic element of the memorial heritage of any community. (in this case, the French community) (Nora 1996: XVII)

Haktuir Pierre Nora, Siti u Memoria bele inklui:

- Fatin sira hanesan muzeu, katedral sira meskita sira, temple sira, palasiu sira, semiteriu sira, arkivu no memorial sira;
- Konseitu no pratika sira hanesan komemorasaun sira, lema sira no ritus (ritual) sira;
- Objetivu sira hanesan propretariu eransa sira, monumentu komemorativu sira, manual sira, emblema sira, textu baziku sira no simbolo sira.

Memorializasaun / Memorialization: Memorialization refers to the processes through which memory is perpetuated. It is a means of honouring, recognizing and remembering and is an age-old concept. Forms of memorialization initiatives may include, but are not limited to, museums, commemorative ceremonies, apologies, the renaming of public facilities, reburials and memory projects. **Memorializasaun refere ba prosesu sira ne'ebe ema nia memoria ne'e ita perpetua. Ne'e signifika katak ita atu fo onro, rekunesementu no hanoin-hikas no ne'e konseitu ida ne'ebe tuan ona. Forma sira memorializasaun nian bele inklui maibe la limite deit ba muzeu, seremonia komemorativa sira, hatoo diskulpa (remorsu), hanaran fasilidade publiku sira, hakoi hikas restu mortais no projeitu memoria sira (ibid.)**

Memorializasaun nudar aktu ida ne'ebe mak akontese hafoin Lia Loos koalia sai ona. Prosesu rua ne'e nudar aktu sira ne'ebe mak importante tebes iha diskursu sira konaba justisa tranzitoriu. Prosesu rua ne'e hatur Lia Loos nudar mekanismu multidimensaun dokumentadu ida nune'e mos fo opurtunidade ba reparasaun simboliku, memorializasaun bele hametin empati entre komunidadade no ema ida-idak.¹ Prosesu memorializasaun ne'e importante iha kontestu pos-konfliktu no tranzisaun hosi funu ba dame, injustisa ba justisa no hosi destrusaun ba dezentvolvimentu hanesan iha Timor-Leste.

Barsalou and Baxter, defini Memorializasaun nudar:

Memorialization is a process that satisfies the desire to honour those who suffered or died during the conflict and as a means to examine the past and address contemporary issues. It can either promote social recovery after violent conflict ends or crystallize of sense of victimization, and the desire for revenge. Memorialization occurs throughout the conflict life cycle: before conflict begins, during conflict, and after conflict ends. Memorialization initiatives take different forms depending on who initiates them, the stage of the conflict which they are initiated, and the kind of society that emerges after violence ends. Thus, memorialization is a highly politicized, process that reflects the will of those in power.

¹ Radhita Hettiarachchi, the Community Memorialization Project, Sri Lanka, August 2018



Hafoin funu hotu eh periodu violente hakotu aan, memoria dalaruma halao hosi instituissau sirano mos media ne'ebe mak iha tendensia atu hetan manipulasaun tuir ida-idak nia interese. Ita nia pasadu dalaruma ema mobiliza hodi serbi ba agenda politika no ideolozia no Manan Nain sir abele glorifika funu hodi legitima mitos (Liu and Laszlo, 15 and 8). Iha Kontestu Timor-Leste nian, Memorializasaun no Lia Loos, halo nudar tranzisaun ida hosi konfliktu pasadu entre ema Timor, Timor-Leste no rejime Indonezia no mos Timor-Leste ho comunidade internasional ba iha prosesu rekonsiliaun nian.

Prosesu Prezervasaun Memoria Pasadu ne'e, Estadu Timor-Leste hala'o liu hosi estabeselementu Komisaun Simu Malu, Lia Loos no Rekonsiliaun (CAVR) iha tinan 2001-2005 ne'ebe produs ona Relatoru Chega! no mos liu hosi Komisaun Verdade no Amizade (KVA) ne'ebe Estadu Timor-Leste no Estadu Indonezia harii iha tinan 2005-2008 ho Relatoriu Per Memoriam Ad Spem.

Mekanismu justisa tranzitoriu rua refere fo ba ema ida-idak, comunidade no mos Estadu atu estabese narativa istoria kolektiva ida ne'ebe sei serbi hodi fo rekunesementu no dignifika ema nia partisipasaun iha prosesu ba harii dame no mos loke dalan ba rekonsiliaun. Narativa Istoria kolektiva ne'e mai hosi ema ida-idak nia testamuna konaba nia aan, ema seluk, fatin no mos eventu sira. Identidade pesoal, identidade nasional, esperiensia no sofrumentu pesoal iha nia posesu tomak sei afeta persepsaun pesoal konaba istoria no sei kria narativa oi-oin. Nune'e, istoria eh memoria laos prosesu linear ida hosi eventu sira maibe nia interpretaun no espresaun sira hatudu lia loos oi-oin eh barak-liu.

Nune'e mak konseitu Prezervasaun Memoria Pasadu ne'ebe mak Centro Chega! sei introdus mak oinsa atu kontestualiza diverzensia politika durante konfliktu sira iha ambiente ida prosesu rekonsiliaun nian no estabese rekonsiliaun no paz. Prezervasaun Memoria Pasadu tenki hodi hamutuk comunidade sira ne'ebe fahe malu nudar dalan ida prosesu demokratiku no estababilidade. Prosesu ne'e tenki involve kriaun vizaun no interese nasional ida ne'ebe ema hotu simu hodi haree ba futuru, halo reforma politika no ekonomia no mudansa signifkante ba ema nia atetude hodi infrenta sira nia pasadu (Kelly and Hammer, 10). Maske ita rekunese katak atu hakotu trauma no kanek sei hodi tempu, maibe iha possibilidade katak liu hosi memorializasaun ita fo rekunesementu nudar pasu da-uluk hodi ita infrenta ita nia pasadu efetivamente (Kelly and Hammer, 13)

Esperansa ne'e, ita bele rona hosi saida mak Prezidenti Kay Rala Xanana Gusmao, hato'o iha nia Intervensaun iha Audensia Publiku konaba konfliktu politiku tinan 1975 iha CAVR iha tinan 2004, hodi dehan:" *...povu sei hakarak, tamba ita-nia futuru kaer hela ba ita-nia promesa boot sira. Futuru ida iha demokrásia, futuru ida respeitu malu, futuru ida iha hodi hanoin – ho partisipasaun konsiente, responsavel hosi hotu-hotu no ida – idak nia kapasidade -, ita sei halo Timor ida boot duni.*"

III. OBJETIVU, ASUMSAUN NO PROGRAMA

Programa Prezervasaun Memoria Pasadu Centro Chega! nian, nudar programa ne'ebe mak fo kontinuasaun ba Programa Memorializasaun Integradu ne'ebe mak durante ne'e organizaun baze



komunitaria, familia, uma lisan, sociedade sivil, Estadu no Governu hala'o ona. Programa Memorializasaun Centro Chega! nian intende atu sai nudar ponte ida hodi hatutan atividade sira ne'ebe mak durante ne'e halo ona ho aprosimasaun ida ne'ebe mak integradu entre objetivu memorializasaun sira ne'ebe mak entidade ida-idak sira iha eh estabeselese wainhira hala'o atividade memorializasaun.

Programa sira ne'ebe mak durante ne'e halo ona, ho intensaun ida atu aseguira katak narativa istoria ema nian sira la lakon, liu-liu narativa istoria hosi ema sira ne'ebe mak mai hosi aspetu *non-mainstream narrative*. Memorializasaun sira ne'e hala'o ho intensaun ida atu engaza ema atu dezafia narativa uniku eh mesak diet (singular) liu hosi hato'o no rona ema seluk nia esperiensa sira.

a. **Objetivu Jeral**

Nune'e, objetivu jeral hosi Programa Prezervasaun Memoria mak atu fo **Oportunidade ba Diskursu Publiku** ne'ebe aseita katak existe narativa oi-oin (*multiple narratives*) no esperiensa oi-oin, ne'ebe mak fo impaktu ba harii paz, justisa no aseguira katak violensia konfliktu pasadu sei la akontese tan (*non-recurrence of violent conflict*). Programa Memorializasaun mos intende atu **koleta, arkiva no estabeselese plataforma oi-oin** hodi ema sira bele partisipa liu hosi hato'o sira nia memoria sira konaba pasadu. **Liu hosi involimentu no partisipasaun publiku** iha Programa Memorializasaun nian sira, tenki sai nudar fatin ida ba publiku atu fo **rekunesementu ba memoria** sira ne'e no mos nudar hahalok ida **atu prezerva memoria pasadu nian**. Konseitu Memoria iha ne'e refere ba Ema nia istoria eh lembransa no laos disiplina akademiku ida konaba "Estudu Memoria" nian.

Programa Prezervasaun Memoria Pasadu ne'e laos deit atu fo kontinuasaun ba atividade memorializasaun ne'ebe mak halao tiha ona, laos deit atu kontinua prezerva memoria ema no entidade sira nian liu hosi prezervasaun servisu arkival nian ne'ebe mak, CAVR no CVA halo ona hosi tinan 2002-2008, maibe Programa ne'e mos dezena bazeia ba esperiensa sira Centro Chega! nian rasik hala'o atividade sira memorializasaun nian durante periodu 2018 to'o 2019. Hafoin halo reflesaun ba atividade sira ne'ebe mak hala'o tiha ona no hala'o dadaun to'o tinan 2019 nia rohan, Programa Prezervasaun Memoria Pasadu ne'e Centro Chega! introdus ho pergunta xave (importante) sira ne'ebe mai hosi Rekomendasaun sira Relatoriu Chega! no Per Memoriam Ad Spem nian konaba rekonsiliaun no harii paz, hanesan tuir mai:

- Oinsa mak prezerva situ istoriku nudar situ ba konsiensa nian ba refleisaun konaba ema nia pasadu?
- Oinsa mak utiliza dokumentasaun narativa istoria sira hodi kontribui ba justisa no paz?
- Oinsa mak hatutan memoria (*story-telling*) kria sensu empati no kompaisaun no oinsa mak transforma emosaun sira ne'e ba harii dame no rekonsiliaun?
- Oinsa mak utiliza memoria hodi kompriende abut hosi konfliktu iha Timor-Leste?
- Bele ka lae, uza memoria hodi fasilita ema atu simu katak iha Lia Loos oi-oin no verdade absoluta karik laos kestaun boot ida maibe abilidade no espasu hodi rona ema seluk nia istoria no fo rekunesementu?

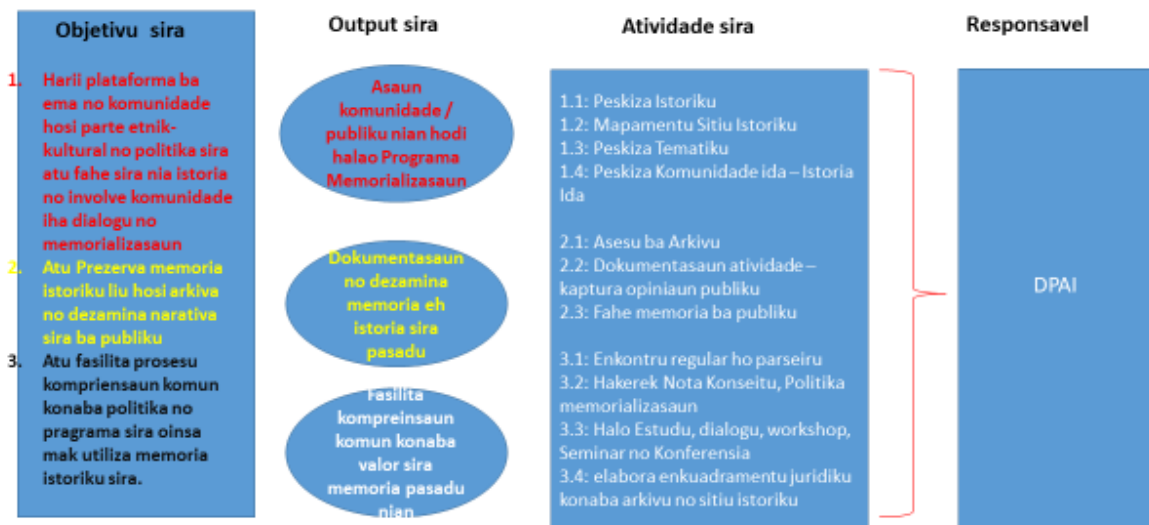
- Oinsa mak ita harii ritual memorializasaun iha nivel comunidade nian nudar maneira ida atu komplementa no laos nudar restrisau ida?
- Oinsa mak ita halo programa memorializasaun ne'e laos deit atu hatutan memoria no esperiensa ba jersaun foun sira, maibe tenki kria diskursu konaba oinsa make ma Timor hakat hosi kultura violentu konfliktu nian?

b. Programa Prezervasaun Memoria Pasadu

To'o iha tinan 2019 nia rohan, Centro Chega! haree katak Programa Prezervasaun Memoria Pasadu (PMP) ne'ebe mak durante ne'e hala'o liu hosi initiative oi-oin hanesan Programa Peskiza Istorika Komunitade – Komunitade ida Istorika Ida, Mapamentu Sitiu Istoriku, Peskiza Tematiku no Servisu Dezenvolvimentu Arkivu (SDA hatudu duni oinsa mak ema no entidade publiku sira involve no partisipa hodi fo rekunesementu ba ema nia istoria eh memoria sira. Ba oin, Programa Prezervasaun Memoria Pasadu mos inklui kontibui ba kriaun Sitiu Elektroniku ba Sitiu Istoriku (SESI) eh halo ligasaun ba siti elektroniku Centro Chega! nian no ho lina ministerias relevante sira no mos estabelesementu Centro Chega! nudar Sentro Estudu Rezolusaun Pos-Konfliktu (SER-PK).

Programa Prezervasaun Memoria Pasadu sei implementa haktuir diagram tuir mai:

Program Prezervasaun Memoria Pasadu



Atividade sira mensiona iha leten hatudu ona oinsa mak memoria pasadu sai nudar mekanismu ida hodi ema no entidade sira fahe esperiensa *cross-cultural* no esperiensa interjersional hodi transfere memoria. Centro Chega! hein eh iha esperansa katak Programa Memorializasaun sei kria oportunidade laos deit atu “infrenta pasadu”, maibe atu avalia pasadu, presente no futuru liu



hosi mata-dalan foun katak atu la repete violensia pasadu nian. Centro Chega! mos konsiente katak Memoria hosi fonte oi-oin (*multi-directionality*) laos deit atu halo komparasaun entre Lia Loos sira, maibe atu hametin saida mak Michael Rotherberg hakerek konaba Memoria iha *Multidirectional Memory: Remembering the Holocaust in the Age of Decolonisation*, katak buka atu hatutan Lia Loos sira sei permeti memoria barak sira ne'e (*multiple memories*) atu ko-existe no hakat liu tiha ita nia pasadu. Ema hotu tenki konsiente katak laiha prova definitivu ida ne'ebe hatete katak hatutan istoria no fahe esperiensa sei hodi ba dialogu ida hodi la repete-tan violensia, tan Teoria Mudansa Signifikante (*Theory of Changes*) nian hatete katak, ita tenki hahu ho asumsi sira.²

c. Asumsaun

Nune'e Centro Chega! dezena Programa Prezervasaun Memoria Pasadu bazeia ba asumsi sira hanesan tuir mai:

- Ema bai-bain sira kontribui ba la prezerva memoria pasadu tan sira nia ignoransia ba malu nia esperiensa no la koko atu buka abut hosi konfliktu ne'ebe mak halo sira vulneravel liu no fasil atu hetan manipulasaun hosi ema eh entidade sira ne'ebe mak iha interese
- Ema bai-bain sira persiza involve ho grupu oi-oin hodi bele hakloot divizionismu iha sira nia comunidade rasik moluk atu aseguira katak violensia la repete tan iha grupu sira boot liu
- Katak fanun fali memoria ema ida nian sei hamosu katarsis, maibe hamosu empati ba ema seluk ne'ebe mak hetan esperiensa hosi violasaun sei hametin fiar ba malu
- Fo hanoin ba malu konaba esperiensa sira violasaun nian no fahe valor sira entre grupu etniku no politika sei kria konesaan no oportunidade ba paz, liu-liu entre jerasaan foun sira ne'ebe mak laiha eh la hetan esperiensa direta konaba violensia iha sira nia moris
- Katak wainhira iha kompriensaun konaba memoria pasadu, sei tulun ema hodi iha abilidade atu kunese sinal inisiu nian hosi konfliktu nune'e sir abele hametin comunidade nia rezeliensia.

d. Objetivu Espesifiku

Bazeia ba asumsi sira iha leten, Programa Prezervasaun Memoria Pasadu Centro Chega! nian, sei hala'o ho objetivu Espesifiku sira hanesan tuir mai:

Objetivu Espesifiku	Alvu hosi Atividade	Atividade sira
I. Harii plataforma ba ema no comunidade hosi parte etnik-kultural no politika sira atu fahe sira nia memoria no istoria no involve comunidade	Asaan comunidade nian hodi konta istoria, prezerva situu istoriku, no partisipa iha atividade memorializasaun	I.1 kampana media nian hodi provoka publiku nia hanoin konaba memoria pasadu. I.2 Dialogue iha comunidade konaba

² Radhita Hettiarachchi, the Community Memorialization Project, Sri Lanka, August 2018



<p>iha dialogu no programa memorializasaun integradu sira</p>		<p>memoria no fahe istoria</p> <p>1.3 Dialogu iha nivel Sub-Distritu eh Distritu hodi involve comunidade iha atividade memorializasaun liu hosi atividade kreativu sira</p> <p>1.4 Harii memorial iha nivel comunidade hosi comunidade sira ho apoiu hosi artista local sira</p> <p>1.5 Halo eventu komemorativa sira konaba memoria pasadu iha nivel hotu-hotu</p>
<p>2. Atu Prezerva memoria pasadu ka istoriku liu hosi dokumenta, arkiva no dezamina narrativa sira ba publiku</p>	<p>Halao peskiza istoriku sira, dokumentasaun no dezamina memoria eh istoria sira</p>	<p>3.1 Dezenvolve politika asesu ba arkivu no arkivu online, halo tradusaun, dizitalizasaun, katalogo no agrupa dokumentu sira</p> <p>3.2 Dokumentasaun ba atividade sira hosi Programa Memorializasaun Intergadu nian, fahe ho governante halo desizaun sira no parseiru sira seluk</p> <p>3.3 Halo peskiza sira konaba memoria no istoria pasadu nian</p> <p>3.4 Fahe istoria ka memoria ba publiku, biblioteka eskola sira ne'ebe comunidade no estudante sira,</p>



		OSS, Governante, diaspora sira bele asesu baa
3. Atu fasilita prosesu kompriansaun komun konaba politika no pragrama sira oinsa mak utiliza memoria istoriku sira pragrama memorializasaun integradu.	Fasilita kompriansaun komun	3.1 Enkontru regular ho parseiru estrateziku sira iha nivel nasional no local hodi diskute konaba importansia hosi Programa Memorializasaun ba harii dame. 3.2 Hakerek Nota Konseitu, Politika no Rekomendasaun sira konaba memorializasaun 3.3 Halo workshop, konferensia, seminar hodi halo advokasia konaba Prezervasaun Memoria Pasadu 3.4 Estabeles enkuadramentu legal konaba protesau arkivu no sitiu istoriku sira.

Hosi Teoria Mudansa Signifikante, Asumsi no Objektivu Espesifiku, Programa Prezervasaun Memoria Pasadu sei halao husi atividade sira tuir mai ne'e hodi fo kontribuisaun konkretu ba Programa Memorializasaun Integradu:

- **Koleta no arkiva ema nia memora no istoria:** Centro Chega! tenki kontinua atividade ne'ebe CAVR no CVA halo ona liu hosi Programa Prezervasaun Memoria Pasadu sirakoleta ema nia memoria eh istoria sira hosi meus sira ne'ebe mak asesivel hanesan peskiza, hakerek, halo gravasaun ho kasete, halo gravasaun ho video no mos koleta dokumentu eh arkivu sira. Dizitalizasaun ba arkivu sira sai importante atu asegura orizinalidade no asesu seguru.
- **Dezamina ema nia istoria no enkoraza ema atu involve:** Ne'e prosesu ida rekere introdus etapa sira hanesan prosesu dialogu iha nivel comunidade hodi hametin kompriansaun konaba konfliktu, halao ezibisaun sira hosi ema nia istoria ne'ebe mak koleta



ona, fahe kopia arkivu sira hosi ema nia istoria sira no informasaun detaillu konaba oinsa mak ema bele asesu arkivu sira.

- **Dokumenta Impaktu imediata hosi Komemorasaun:** Divizaun Peskiza no Arkivu Istoriku no parseiru sira mos dokumenta impaktu imediata sira durante prosesu no implementasaun Programa Komemorasaun Eventu Istoriku. Aktu sira hanesan simu malu, perduada malu no promote atu la komete tan violensia iha futuru no mos karik iha reasaun objesaun (la aseita, kontra) tenki dokumenta hodi uza ba analis iha futuru.
- **Kria diskursu publiku konaba La Repete Violensia liu hosi media:** Liu hosi fahe ema nia istoria ne'ebe mak koleta no arkiva ona nudar meius atu inisia publiku nia atensaun no mos diskursu eh diskusaun sira konaba oinsa mak komprende kauza hosi konfliktu no mos oinsa mak prevene konfliktu iha futuru. Komponente ida ne'e rekere Centro Chega! atu uza meius sira hanesan radio no televizaun hodi organiza talkshow, uza media imprimi sira hodi fahe ema nia istoria, uza media social no mos estabeselese grupu diskusaun sira ho autor prinsipal sira.
- **Involve pratikante no makhalo politika sira:** Liu hosi halo apresentasaun konaba lisaun aprendidu sira iha nivel lokal no internasional, fahe impaktu sira iha sesaun sira diskusaun grupu nian sira ne'ebe mak praktikante no makhalo politika sira partisipa no mos hato'o asesoria eh pareser tekniku ba ema xave sira iha Governu no leader sira ne'ebe mak interese ho Programa Prezervasaun Memoria Pasadu.

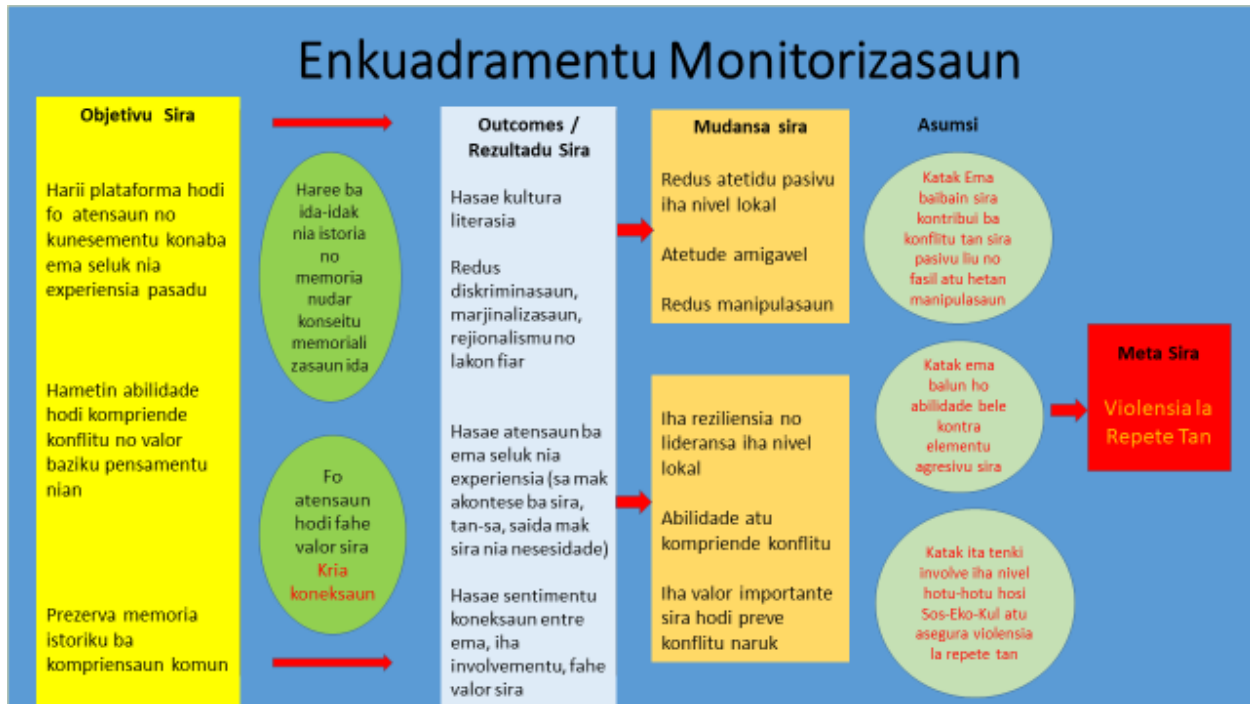
IV. ENKUADRAMENTU MONITORIZASAUN NO AVALIASAUN

Atu aseguara katak Programa Prezervasaun Memoria Pasadu hetan akompanamentu diak durante nia progresu sira, Centro Chega! tenki estabeselese enkuadramentu monitorizasaun no avaliasaun hodi deteta avansu, dezafiu, obstaklu no mos oinsa mak estabeselese enkuadramentu sira hodi halo mudansa sira ba objetivu sira no mos atividade sira.

Haree ba Objetivu Espesifiku, ambito no kontestu Prezervasaun Memoria Pasadu iha Timor-Leste, Centro Chega! opta atu estabeselese enkuadramentu monitorizasaun no avaliasaun bazeia ba Konseitu *Theory of Changes* eh bele mos hanaran Teoria Mudansa Signifikante.

Iha definisaun oi-oin konaba teoria ne'e, maibe en jeral, teoria ne'e metodolozia espesifiku ida hodi halo planeamentu partisipativu no avaliasaun ne'ebe mak foku ba haree mudansa sosial sira. Teoria ne'e defini objetivu longu prazu nian bazeia ba Objetivu no Asumsi ne'ebe mak identifika ona hosi instituisaun ida. Nune'e bazeia ba Objetivu Espesifiku sira no mos Asumsi sira ne'ebe mak Centro Chega! estabeselese iha Nota Konseitu Programa Prezervasaun Memoria Pasadu ne'e, Centro Chega! sei utiliza enkuadramentu ne'e hodi tulun Centro Chega! hodi deteta mudansa signifkante sira (ba diak ka lae) no apresenta solusaun sira ne'ebe nesesariu ba mudansa sosial sira ne'ebe mak Centro Chega! hatur ona iha nia vizaun konaba harii dame.

Iha tinan 2019 nia rohan, revizaun halao ba atividade sira konaba Prezervasaun Memoria Pasadu nian, liu hosi revizaun internal iha Centro Chega! no mos suzestaun sira hosi parseiru estrateziku sira hodi Centro Chega! ba interpretasaun Teoria Mudansa Signifikante ba Programa Prezervasaun Memoria Pasadu sira hanesan tuir:



Nota katak rezultadu ne'ebe mak Centro Chega! hein mak atu kontribui ba kultura la repete tan violensia liu hosi hamenus atetudi pasivu, hasa'e abilidade pesoal no komunidadade nian hodi responde ba konflitu, fo atensaun no abilidade hodi asegura katak grupu sira la kria manipulasaun liu hosi obriga sira nia interese, no kesi hikas relasaun iha aspeitu oi-oin hodi fila ba valor prinsipal moris dame nian.

V. LIA MAKTAKA

Programa Prezervasaun Memoria Pasadu ne'e sei hala'o hosi Divizaun Peskiza no Arkivu Istoriku iha Centro Chega! haktuir Planu Estrateziku no Programa Annual ne'ebe mak aprova ona. Programa Prezervasaun Memoria Pasadu sira hanesan Peskiza Istoriku liu atividade Peskiza Tematiku, Mapamentu Sitiu Istoriku, Peskiza Komunidadade Ida – Istorica Ida no Servisu Dezenvolvimentu Dokumental sei halao liu husi Termu Referensia (ToR) ba kada atividade.

Nota Konseitu Programa Prezervasaun Memoria Pasadu ne'e tenki serve nudar dokumentu moris ida ne'ebe mak tenki kontinua hetan ajustamentu nesessariu sira bazeia ba progresu sira ne'ebe mak Programa Prezervasaun Memoria Pasadu sira hetan ona. Nune'e, Divizaun Peskiza no Arkivu Istoriku ne'ebe mak implementa Programa Prezervasaun Memoria Pasadu tenki kontinua ajusta mudansa signifkante sira hosi sira nia programa ne'e.



Atu asegura katak Programa Prezervasaun Memoria Pasadu ne'e hetan nia Objektivu no Meta, Divizaun Peskiza no Arkivu Istoriku tenki hasa'e no hametin nia servisu integradu no hahu hosi Diretor Divizaun, Xefe Departementu to'o funsionariu sira hotu-hotu Centro Chega! tenki kompriende didiak kontiudu hosi Nota Konseitu Programa Memorializasaun Integradu no hatudu responsabilidade a'as hodi implementa atividade sira hosi Programa Prezervasaun Memoria Pasadu nian hodi bele atinji Objektivu sira hosi Planu Estrateziku no mos implementa Mandatu sira Lei haraik mai Centro Chega no mos Programa Prioridade GK VIII nian!

Dili, 27 Janeiro 2021

Elabora hosi:

Aventino J.B. Ximenes
Xefe Departementu Arkivu Istoriku

Mario Menezes
Arkivista

Aprova hosi:

Hugo M. Fernandes
Diretor Ezekutivu



Bibliografia

Barsalou, J and Baxter, V., “The urge of remember: the role of memories in social reconstruction and transitional justice. In Stabilization and Reconstruction Series No.5, January 2007

Kelly, G and Hamber, B.” Coherent, contested or confused? View on Reconciliation in Northern Ireland. Paper presented at Reconciliation: Rhetoric or Relevance? A Roundtable Discussion on Concepts and Practices of Reconciliation, Belfast: 9 June 2004

Liu, j.H and Laszlo J.” A narrative theory of history and identity: Social identity, Social Representation, Society and the Individuals. In G. Moloney and I. Walker (Eds) Social Representation and Identity: Content, process and power, p.85-107. London: Palgrave Macmillan, 2007

Rothberg, M. Multidirectional Memory: Remembering the Holocaust in the Age of Decolonisation. Stanford University Press, 2009

Radhita H: in The Community Memorialization Project: Memorialization for Non-Recurrence of Violent Conflict, Sri Lanka, August 2018

Interpretation of Sites of Memory - *Study Study commissioned by the World Heritage Centre of UNESCO and funded by the Permanent Delegation of the Republic of Korea*, January 31 – 2018

Lisa M. Moore “Recovering the past – Remembering Trauma: The Politics of Commemoration at Sites of Atrocity, September 2009

D. H. Alderman, East Carolina University, Greenville, NC, USA O. J. Dwyer, Indiana University, Indianapolis, IN, USA Memorials and Monuments, 2009

Audencia Publiku Konfliktu Politiku 1975, CAVR, Dili, 2004

Relatoriu Final 2017-2020, Centro Nacional Chega! I.P, *Da Memoria Á Esperanca*, Dili, Jullu 2020

Theory of Changes, https://en.wikipedia.org/wiki/Theory_of_change, accessed in February 28, 2020